

Masterclass AI in actie

Van visie naar strategie, van strategie naar AI in actie

Netherlands Business Academy



AI in actie

Waarom nú investeren in AI-kennis?

Elke dag wordt het eenvoudiger om AI in te zetten. AI-agents signaleren kansen, optimaliseren processen en automatiseren taken die voorheen moeilijk te automatiseren waren. Binnenkort werken we continu samen met AI: mensen richten zich op strategie, creativiteit en persoonlijk contact terwijl AI opdrachten uitvoert, verbetert en complexe patronen herkent. Zo zijn AI-gestuurde organisaties geen verre droom meer, maar een realiteit in de nabije toekomst.

Toch blijft de vraag: hoe zet je deze technologie in? Hoe creëer je een visie en een strategie, en hoe start je zonder programmeerkennis met dit thema? Daarom ontwikkelden wij samen met experts uit het veld deze unieke Masterclass van 3 dagen. Een programma dat niet alleen uitlegt hoe AI werkt en je een tool geeft om een eigen visie en strategie te ontwikkelen, maar je ook leert hoe je AI verantwoord inzet, aanstuurt en er grip op houdt. Zelfs, of juist, als je geen technische achtergrond hebt maar wél de verantwoordelijkheid draagt voor de strategische koers binnen jouw organisatie of team.

Voor wie?

Deze Masterclass is ideaal voor strategische en adviserende professionals die willen sturen op een verantwoorde en waarde gedreven AI toepassing:

- **Managers:** Vertaal AI mogelijkheden naar betere besluitvorming binnen teams of afdelingen, begeleid verandertrajecten en geef richting aan de implementatie van AI binnen jouw verantwoordelijkheidsgebied.
- **Beleidsadviseurs:** Ontwikkel kaders voor ethiek, privacy en governance en beoordeel AI-scenario's om innovatie en risico's in balans te brengen.
- **Controllers**: Leer hoe je met AI real-time forecasting, afwijkingsanalyses en fraudedetectie inzet, terwijl je data-kwaliteit bewaakt en risico's beheert.
- **Directieleden:** Ontwikkel een visie op AI als strategische pijler, stuur op organisatie brede waardecreactie en borg de ethische maatschappelijke en governance-aspecten van AI toepassing op bestuursniveau.

Je hoeft geen techneut te zijn om met AI te werken. Wat je nodig hebt, is de wens om AI-kansen te ontdekken én om te ethische en maatschappelijke impact ervan te sturen en te waarborgen.

3

Waarom Netherlands Business Academy?



Opleidingen die inspelen op actualiteiten en innovaties



Studiesessies met begeleiders én een persoonlijke NLBA opleidingsmanager



Fysieke colleges met maximaal 20 personen



Maatwerk trajecten en roosters op maat mogelijk



Alle schoolvakanties in Nederland roostervrij



Nederlandstalige opleidingen én literatuur*

* Hoewel de opleiding Nederlandstalig is, mogen opdrachten ook in het Engels of Duits worden geschreven, mits op C1/C2 niveau. Engelstalige literatuur wordt alleen gebruikt als er geen Nederlandse vertaling beschikbaar is of bij aanvullend materiaal van de docent.

Opleidingen

Masters:

- MBA
- MSc Finance & Control
- Master Mediation *(accreditatie in aanvraag)*

Bachelor:

- Bachelor Bedrijfskunde

Post-HBO

- Financial Controller
- Strategic Leadership & Change
- Sales Controller

Kort Masters

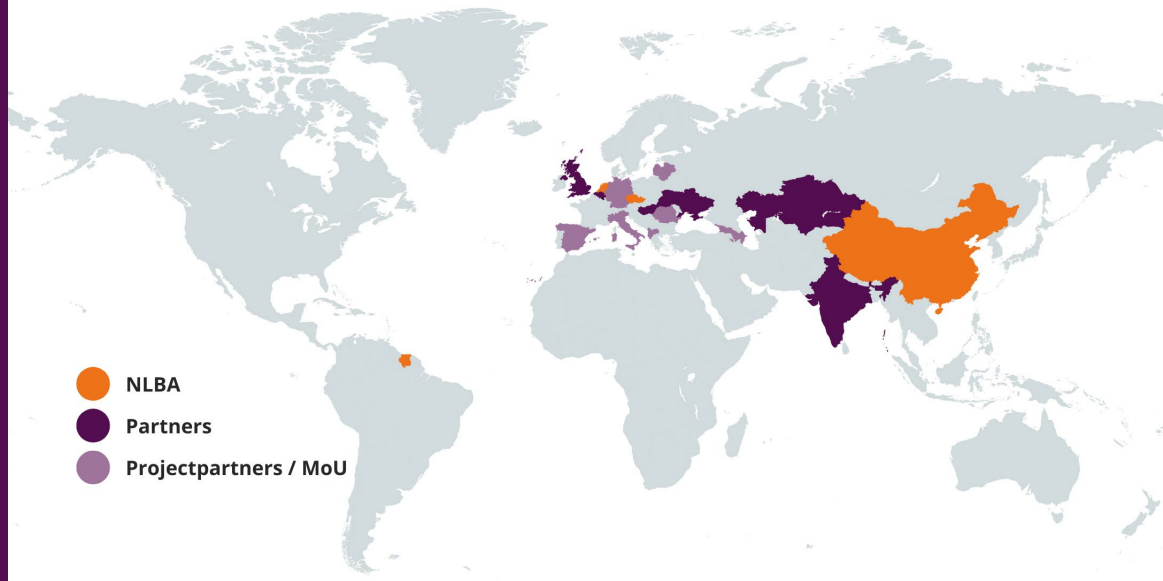
- Kort MBA
- Kort Master Finance & Control
- Kort Master Leiderschap

Trainingen & Masterclasses

Kijk voor het gehele portfolio op www.nlba.nl

- Persoonlijk Leiderschap & Team ontwikkeling
- Vitaliteit
- AI in actie
- Strategisch handelen in de praktijk
- Van marketing naar waardecreatie

NLBA internationaal



NLBA

Netherlands Business Academy
Breda, Dordrecht & Vianen, Nederland

International Academy Prague
Praag, Tsjechië

NLBA Eurasian Institute
Beijing, Shanghai, Shenzhen & Hongkong, China

NLBA Paramaribo
Paramaribo & Nieuw-Nickerie, Suriname

Partners

Eurasian National University
Astana, Kazachstan

Howest
Brugge, België

John von Neumann University
Kecskemét, Hongarije

Karaganda Buketov University
Karaganda, Kazachstan

Kharkiv National University
Charkiv, Oekraïne

KROK University
Kyiv, Oekraïne

Kurukshetra University
Kurukshetra, India

Saïd Business School
Oxford, Verenigd Koninkrijk

Sportbedrijf Arnhem
Arnhem, Nederland

West Ukrainian National University
Ternopil, Oekraïne

NLBA als opleider

Praktijkgericht, fysieke colleges

In losse Masterclasses worden onderwerpen behandeld die op managementniveau vereist zijn en onderdeel uitmaken van de geaccrediteerde MBA of MFC opleiding. Daarnaast wordt er volop aandacht besteed aan persoonlijke ontwikkeling en samenwerking. We kiezen voor een praktijkgerichte insteek met veel actuele onderwerpen, ingebracht door student en docent. De discussies die ontstaan komen het best tot zijn recht tijdens fysieke collegedagen. Alle opleidingen bij NLBA zijn dan ook ingericht met fysieke bijeenkomsten en niet digitaal te volgen.

Daarnaast kiest NLBA ervoor om de toetsing van de kennis uit te voeren door het schrijven van papers en opdrachten binnen de eigen werkomgeving, in plaats van toetsing d.m.v. tentamens. Hierdoor kan je de opgedane kennis direct toepassen in je eigen functie / organisatie en is je opleiding vanaf de eerste lesdag een meerwaarde, voor zowel jou als je werkgever.

Accreditatie NLBA

NVAO geaccrediteerd

Het hoogwaardig niveau van onze opleidingen is gewaarborgd als NVAO erkend Master- en Bachelor opleider. De opleidingen worden verzorgd door ervaren professionals die naast hun docentschap ook een functie vervullen in het bedrijfsleven of bij de overheid. Het zijn professionals met een indrukwekkend CV en niet zelden zijn zij tevens verbonden aan andere Nederlandse universiteiten of hebben zij management- of trainerservaring bij de grotere ondernemingen van Nederland.

Aangezien Masterclasses geen NVAO accreditatie kunnen krijgen in Nederland hebben deze modules geen eigen accreditatie. Echter het bouwt voort op dezelfde hoge standaard als de geaccrediteerde MBA. De Masterclasses zijn de losse vakken uit de Masteropleidingen, gegeven door dezelfde docenten. Na afronding ontvangt de student ook de bijbehorende studiepunten cq. vrijstellingen.

Diplomering

Wat levert het je op?

Na deze masterclass weet je hoe AI-technologie werkt en welke toepassingen relevant zijn in jouw sector. Je kunt AI-kansen herkennen, definiëren, evalueren en onderbouwen richting directie of uitvoering en krijgt de mogelijkheid om de eerste zelfgebouwde AI-agent te ontwerpen voor jouw organisatie. De nadruk ligt op inzicht, regie en strategisch handelen. Zelf bouwen mag, maar is optioneel.

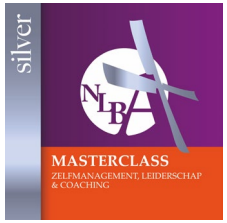
Bij het succesvol afronden van deze Masterclass ontvang je een certificaat van NLBA. Dit diploma staat niet alleen voor academische kwaliteit, maar laat ook zien dat je strategisch kunt denken en beschikt over sterke leiderschapsvaardigheden.
Het geeft je een voorsprong in je carrière en opent deuren naar nieuwe kansen en waardevolle netwerken, zowel in Nederland als daarbuiten.

Online register

NLBA Edu Badge

Digital badges zijn een moderne manier om jouw behaalde kennis en vaardigheden te laten zien. Voor elke afgeronde opleiding bij NLBA ontvang je een badge die in ons online register is terug te vinden. Klik je op de badge, dan zie je precies wat de opleiding inhoudt: van de studiebelasting en inhoudelijke onderwerpen tot de geleerde vaardigheden. Dit maakt het eenvoudig voor werkgevers of andere geïnteresseerden om te zien wat je écht hebt geleerd.

Je kunt je badge gemakkelijk delen op LinkedIn, Facebook of toevoegen aan je CV als extra bewijs van je kwalificaties. Voor deze Masterclass ontvang je een Silver badge.



Samenwerking NLBA & Ucentri

Voor deze AI-masterclass werkt Netherlands Business Academy samen met Ucentri, een creatief-technologisch bureau dat organisaties helpt bij IT, digitale innovatie en AI. De colleges staan onder leiding van Aléxandros Vissers, medeoprichter van Ucentri. Hij rondde de MSc Digital Business af en heeft bovendien onderwijservaring binnen dezelfde master.

Ucentri richt zich op het toegankelijk maken van digitale kennis voor het mkb en brengt een unieke combinatie van strategische en technologische expertise mee. Vanuit ervaring in zowel overheid als bedrijfsleven weet het team van Ucentri complexe technologie begrijpelijk te maken en te vertalen naar concrete toepassingen. Samen combineren we academische diepgang met praktische toepasbaarheid, zodat deelnemers niet alleen leren wat AI is, maar vooral hoe je het verstandig en strategisch inzet.

ucentri

Docenten



Alexandros Visser MSc – Hoofddocent AI in actie

Alexandros Visser is medeoprichter van **Ucentri**, een bureau dat digitale transformatie toegankelijk maakt voor het mkb. Vanuit zijn ervaring bij PwC's Experience Center verbindt hij strategisch inzicht met innovatiekracht. Hij begeleidt organisaties bij vraagstukken op het snijvlak van technologie, mens en leiderschap. Zijn missie is om digitale innovatie dichter bij de praktijk te brengen, met aandacht voor de maatschappelijke en ethische kant van AI. Als AI-strateeg en docent helpt hij leiders begrijpen hoe kunstmatige intelligentie besluitvorming, samenwerking en waardecreatie fundamenteel verandert.



Matthew Wilson – AI engineer

Matthew Wilson is ontwerper en creative technologist met een achtergrond in user experience, interaction design en AI-engineering. Hij werkte aan innovatieve projecten bij onder andere Naturalis Biodiversity Center en is oprichter van Studio Twin, waar hij digitale concepten vertaalt naar concrete AI-toepassingen. Binnen de masterclass AI in actie ondersteunt Matthew de technische vertaalslag van strategie naar praktijk. Hij laat zien hoe AI echt werkt, van concept tot eerste werkende agent, en maakt complexe technologie begrijpelijk en toepasbaar voor niet-technische professionals.

Relevante studie informatie

Toelaatbaarheid:
Voor het volgen van AI in actie dien je te beschikken over een HBO vooropleiding en minimaal 3 jaar relevante werkervaring. Toelating wordt bepaald tijdens een persoonlijk intake gesprek. Voldoe je niet aan deze toelatingseisen kan je op basis van een persoonlijk intakegesprek alsnog toegelaten worden, neem hiervoor contact op met een studieadviseur.

Studiebelasting:
De Masterclass AI in actie kent 3 collegedagen. Er is een gemiddelde studiebelasting van 10 uur per week. Gezien de praktijkgerichte insteek is de ervaring dat opdrachten goed gecombineerd kunnen worden met het werk.

Toetsing:
Het praktijkgerichte karakter van de opleiding wordt gekenmerkt door de toetsing door middel van het schrijven van een onderzoekspaper per module. Daarnaast kan de docent presentaties en/of aanvullende opdrachten vragen.

Programma

Dag 1 – Begrijpen: wat is AI en wat betekent het voor jouw sector?

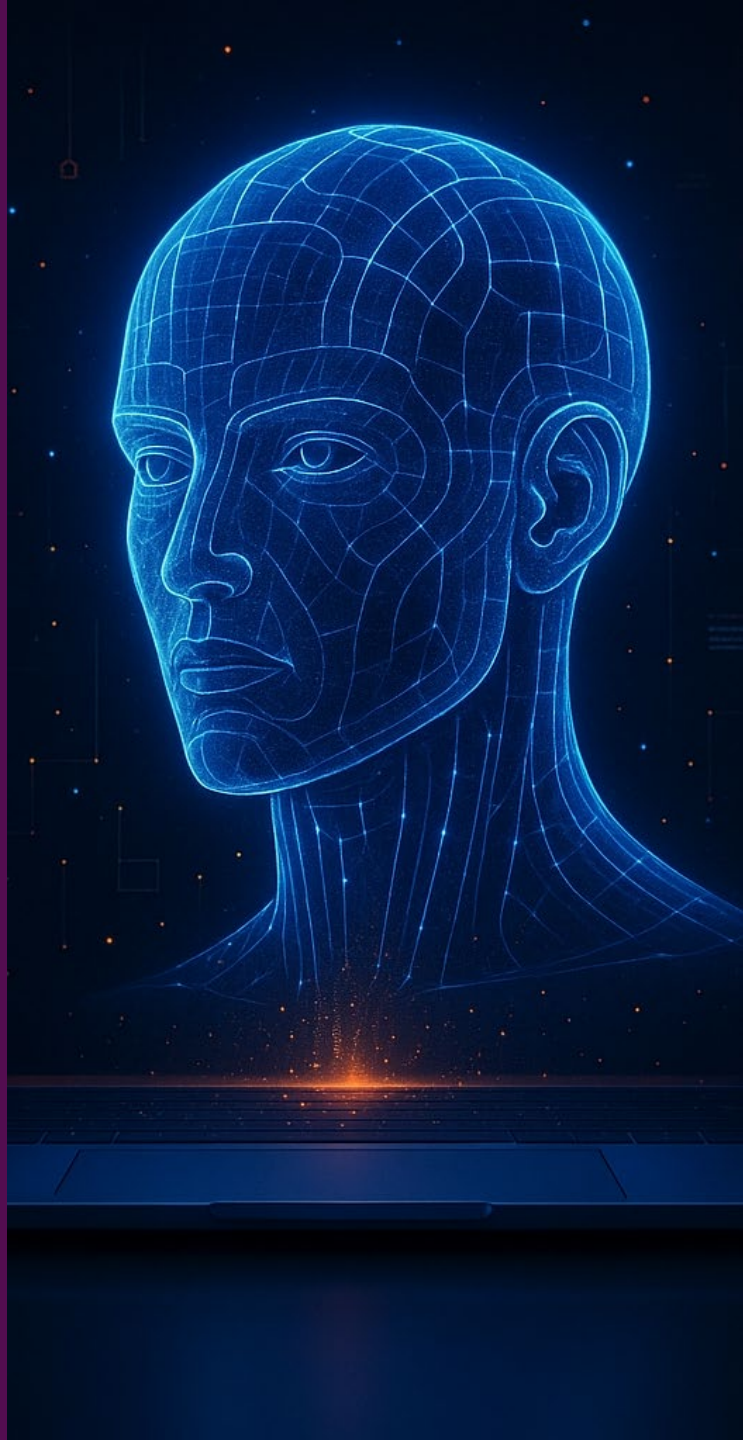
Je krijgt inzicht in kernbegrippen als machine learning, deep learning en LLMs. We bespreken maatschappelijke en ethische implicaties én sectorgebonden toepassingen. Na deze dag kun je wat beter inschatten wat hype is en wat echte waarde oplevert.

Dag 2 – Verkennen: kansen en impact in jouw organisatie

We helpen je de vertaalslag te maken naar jouw werkpraktijk. Je leert processen analyseren, kansen spotten en beoordelen. Je werkt toe naar onderbouwde AI-use cases die passen bij jouw organisatie.

Dag 3 – Kies je pad: bouwen of governance

Je kiest vandaag tussen twee sporen: óf je ontwikkelt een governance model voor de toekomstige AI-workforce binnen je organisatie, óf je gaat hands-on aan de slag met het bouwen en testen van een eigen AI-agent. Je presenteert je bevindingen aan de groep en leert van elkaars aanpak.



Praktische informatie

Colleges

De colleges vinden plaats op maandagen. Voorafgaand aan de colleges werk je aan je opdrachten met je medestudenten en NLBA begeleider(s). Op de eerste lesdag is er geen consultatie, dit begint vanaf de 2e dag.

- Ochtend: 11:00 – 13:00 uur consultatiesessie
- Middag: 14:00 – 17:00 uur college
- Diner: 17:00 – 18:00 uur diner *(inbegrepen)*
- Avond: 18:00 – 21:00 uur college

Locatie

Er is gekozen voor een landelijk centraal gelegen leslocatie met van der Valk hotel Vianen. De locatie is goed bereikbaar met het openbaar vervoer en parkeren is gratis voor onze studenten. De Persoonlijk Leiderschapsmodules ZLC en PLB vinden plaats in hotel Auberge de Hilver in Diessen.



Kostenoverzicht



Opleidingskosten: €2015,- btw vrij

- Betalen in termijnen is mogelijk, hiervoor brengen wij 5% administratiekosten in rekening.
- Tip: Het ministerie van OC&W biedt met het Levenlanglerenkrediet de mogelijkheid te lenen voor aanvullende studies wanneer de werkgever de opleiding niet zal financieren.



Literatuur: €110,- excl. 9% btw

- NLBA verzorgt de inkoop van de literatuur, je ontvangt de boeken tijdens de eerste lesdag. De actuele literatuurkosten op dat moment worden doorberekend. De getoonde prijs in deze brochure is een gedegen inschatting van de verwachte kosten.



Locatiekosten € 200,- excl. 21% btw

- Verzorging collegedagen: koffie/thee/fris incl. diner. Lunch op eigen gelegenheid.

*We streven ernaar om de kosten zo nauwkeurig mogelijk weer te geven, maar er kunnen geen rechten aan dit kostenoverzicht worden ontleend. Voor de meest actuele prijzen kun je contact opnemen met een opleidingsadviseur.

Netherlands Business Academy



Onze aanpak: leren door doen, denken en delen

Wij geloven dat leren pas echt effect heeft als je het koppelt aan je eigen praktijk. In deze masterclass combineren we theorie, sectorvoorbeelden, samenwerking en reflectie. Geen losse kennis, maar inzicht dat direct toepasbaar is.

We creëren een veilige leeromgeving waarin je mag proberen, falen en verbeteren. Zo leer je niet alleen wát AI is, maar vooral hóe je ermee aan de slag kunt binnen jouw context.

Interesse?

Bekijk de volledige modulebeschrijvingen in de bijlage. Heb je vragen of wil je sparren of het aansluit op jouw leerdoelen? Neem gerust contact met ons op.



Bijlage
Modulebeschrijvingen

AI in actie - Dag 1

Begrijpen: wat is AI en wat betekent het voor jouw sector?

Kunstmatige intelligentie is overal: in zoekmachines, klantenservice, productieprocessen en besluitvorming. Maar wat is AI nu écht, hoe werkt het en wat betekent het voor jouw organisatie? Tijdens deze eerste dag maak je kennis met de kernbegrippen van kunstmatige intelligentie, waaronder machine learning, deep learning en large language models (LLMs). Je leert hoe deze technologieën zich tot elkaar verhouden en wat hun impact is op organisaties, sectoren en de samenleving. Ook staan we stil bij de architectuur achter AI: hoe modellen samenwerken, welke infrastructuur nodig is en hoe orchestrators AI-systemen laten functioneren als één geheel.

De dag biedt niet alleen technische inzichten, maar ook ruimte voor reflectie op de maatschappelijke en ethische implicaties van AI. Wat betekent AI voor werkgelegenheid en leiderschap? Hoe houd je als professional regie over technologie die sneller denkt dan jij? Vanuit een combinatie van theorie, praktijkvoorbeelden en discussie ontdek je hoe AI jouw werkveld verandert en hoe jij daar bewust en strategisch op kunt inspelen.

Wat leer je deze dag?

- Je begrijpt wat kunstmatige intelligentie is en hoe de technologie zich heeft ontwikkeld.
- Je herkent het verschil tussen AI, machinelearning en deep learning.
- Je kunt uitleggen hoe grootschalige taalmodellen (LLMs) werken en wat hun toepassingen zijn in de praktijk.
- Je krijgt inzicht in de rol van AI-infrastructuur en orchestrators binnen een AI-ecosysteem.
- Je kunt de invloed van AI op sectoren, werkgelegenheid en besluitvorming analyseren.
- Je reflecteert op de maatschappelijke en ethische vraagstukken rond AI en verantwoordelijkheid.

AI in actie - Dag 2

Verkennen: kansen en impact binnen jouw organisatie

Dag twee richt zich op het herkennen en benutten van AI-kansen binnen organisaties. Je leert hoe je processen analyseert, waar kunstmatige intelligentie waarde kan toevoegen en hoe je concrete AI-use cases formuleert en beoordeelt op haalbaarheid en impact. Het doel is om zelfstandig te kunnen bepalen waar AI binnen jouw organisatie relevant is en hoe je die kansen strategisch onderbouwt voor verdere ontwikkeling.

We beginnen met het verkennen van de organisatiestructuur, kernactiviteiten en informatiestromen. Zo ontdek je waar binnen de organisatie ruimte ligt voor innovatie en efficiëntieverbetering door middel van AI. Vervolgens leer je processen in kaart brengen met proceskaarten en knelpunten of verbeterpunten identificeren die zich lenen voor AI-toepassing.

Door inspirerende praktijkvoorbeelden uit uiteenlopende sectoren krijg je inzicht in hoe AI in de praktijk wordt toegepast. Denk aan agents die rapportages en dashboards automatisch bijwerken, afwijkingen signaleren in budgetten, of compliance en auditprocessen ondersteunen. Deze voorbeelden helpen je om met een strategische blik naar je eigen organisatie te kijken en nieuwe mogelijkheden te herkennen.

Tot slot ga je aan de slag met het vertalen van deze inzichten naar concrete AI-use cases binnen jouw organisatie. Je leert ze beoordelen op technische haalbaarheid, strategische waarde en schaalbaarheid, zodat je met een onderbouwde prioritering kunt bepalen welke initiatieven de meeste impact hebben.

Wat leer je deze dag?

- Je leert processen en informatiestromen binnen jouw organisatie analyseren om kansen voor AI te signaleren.
- Je brengt verbeterpunten en innovatiekansen in kaart met behulp van procesmodellering.
- Je herkent inspirerende AI-toepassingen uit andere sectoren en vertaalt deze naar jouw eigen praktijk.
- Je formuleert concrete use cases waarin AI waarde toevoegt aan processen of besluitvorming.
- Je leert AI-use cases te beoordelen op haalbaarheid, impact en strategische relevantie en een prioriteringskeuze te onderbouwen.

AI in actie - Dag 3

Verkennen: kansen en impact binnen jouw organisatie

Op de derde dag verdiep je je in hoe AI-agents functioneren binnen bredere AI-systemen. Je kiest zelf jouw leerroute: ga je hands-on aan de slag met het bouwen van een eigen AI-agent (Route A), of richt je je op het ontwikkelen van een governance-aanpak voor verantwoord gebruik van AI binnen jouw organisatie (Route B)?

Wie kiest voor **Route A** – bouwen gaat direct aan de slag met een eigen AI-use case. Je ontwerpt het gedrag van je agent, richt validatie en feedbackmechanismen in en koppelt data of tools om tot een werkend prototype te komen. Door middel van korte iteraties test en verbeter je je agent en leer je hoe menselijke sturing ("human-in-the-loop") de kwaliteit en betrouwbaarheid van AI-uitvoer versterkt.

Wie kiest voor **Route B** – governance richt zich op de strategische en organisatorische kant van AI. Je leert hoe je een robuust governancemodel ontwerpt dat jouw organisatie voorbereidt op een toekomst waarin AI structureel deel uitmaakt van besluitvorming. Hierbij komen thema's aan bod als ethiek, compliance, leiderschapsverantwoordelijkheid en risicobeheersing. Je ontwikkelt een op maat gemaakt model waarmee je AI-projecten verantwoord kunt aansturen en monitoren. Beide routes sluiten aan bij jouw rol en achtergrond: of je nu wilt begrijpen hoe een AI-agent technisch functioneert, of hoe je binnen jouw organisatie verantwoord richting geeft aan de inzet van AI.

Wat leer je deze dag?

- Je krijgt inzicht in de werking van AI-agents en hun rol binnen bredere AI-systemen.
- Je leert een eigen AI-use case ontwerpen, testen en verbeteren op basis van feedback.
- Je begrijpt hoe menselijk toezicht en iteratieve verbetering bijdragen aan betrouwbare AI-uitvoer.
- Je leert de basisprincipes van AI-governance en kunt rollen en verantwoordelijkheden in je organisatie definiëren.
- Je ontwikkelt een governancemodel waarin ethiek, compliance en risicomanagement geïntegreerd zijn.
- Je weet hoe je AI op een veilige, verantwoorde en toekomstbestendige manier kunt implementeren binnen je organisatie.

Blijf op de hoogte via LinkedIn voor artikelen, uitnodigingen voor webinars en andere interessante opleidingsupdates van NLBA.

Netherlands Business Academy
E: info@nlba.nl
W: www.nlba.nl
T: 076-8200505
Whatsapp