

2026/2027

Master Finance & Control (MSc)

De Nederlandstalige Master voor ambitieuze financials

Netherlands Business Academy



Master Finance & Control

Waarom deze opleiding?

Als controller ben je de onmisbare schakel die ervoor zorgt dat een organisatie 'in control' blijft. Hoe hoger je functioneert, hoe complexer de vraagstukken en hoe belangrijker het wordt om verder te kijken dan de cijfers. Je hebt niet alleen diepgaande financiële kennis nodig, maar ook inzicht in de volledige bedrijfsvoering en strategisch denkvermogen. In deze Master combineer je financiële verdieping met bedrijfskundige verbreding, waardoor je optimaal bent voorbereid om je rol als sparringpartner naar een hoger niveau te tillen.

Ons tweede jaar richt zich specifiek op bredere bedrijfskundige onderwerpen, een unieke insteek voor financiële masters in Nederland. Hierdoor leer je de dynamiek van verschillende vakgebieden begrijpen en kun je de samenhang in complexe situaties herkennen. Deze aanpak zorgt ervoor dat je continu up-to-date blijft en sterker staat in een steeds veranderende omgeving, zodat je altijd een waardevolle gesprekspartner bent voor het management.

NLBA als opleider

Praktijkgericht, fysieke colleges

In de Master Finance & Control worden zowel de financiële vakgebieden die voor controllers nodig zijn als bredere bedrijfskundige vakken zoals Leiderschap, Verandermanagement en Strategie & Beleid behandeld. We kiezen voor een praktijkgerichte insteek met veel actuele onderwerpen, ingebracht door studenten en docenten. De discussies die ontstaan komen het best tot hun recht tijdens fysieke collegedagen. De opleiding is bij NLBA dan ook niet digitaal te volgen.

Daarnaast kiest NLBA ervoor om de toetsing van de kennis uit te voeren door het schrijven van papers en opdrachten binnen de eigen werkomgeving, in plaats van tentamens. Hierdoor kan je de opgedane kennis direct toepassen in je eigen functie of organisatie en is je opleiding vanaf de eerste lesdag een meerwaarde voor zowel jou als je werkgever.

Accreditatie Master

NVAO geaccrediteerd

Het hoogwaardig niveau van onze opleidingen is gewaarborgd als NVAO erkend Master- en Bachelor opleider. De opleidingen worden verzorgd door ervaren professionals die naast hun docentschap ook een functie vervullen in het bedrijfsleven of bij de overheid. Het zijn professionals met een indrukwekkend CV en niet zelden zijn zij tevens verbonden aan andere Nederlandse universiteiten of hebben zij management- of trainerservaring bij de grotere ondernemingen van Nederland.

De Master Finance & Control is NVAO geaccrediteerd als professionele master. Dit betekent dat de opleiding gericht is op de praktijk en het toepassen van kennis binnen de beroepspraktijk. Ondanks deze accreditatie mag je na afronding de wetenschappelijke titel Master of Science (MSc) voeren, omdat het niveau en einddoel gelijkwaardig zijn aan dat van wetenschappelijke masters. Voor wie meer wil weten over het verschil tussen deze accreditaties, lees het volledige artikel hier.

De MFC accreditatie is terug te vinden in het CROHO register onder code 70114.

NVAO

Opleidingen

Masters:

- MBA
- MSc Finance & Control
- Master Mediation *(accreditatie in aanvraag)*

Bachelor:

- Bachelor Bedrijfskunde

Post-HBO

- Financial Controller
- Strategic Leadership & Change
- Sales Controller

Kort Masters

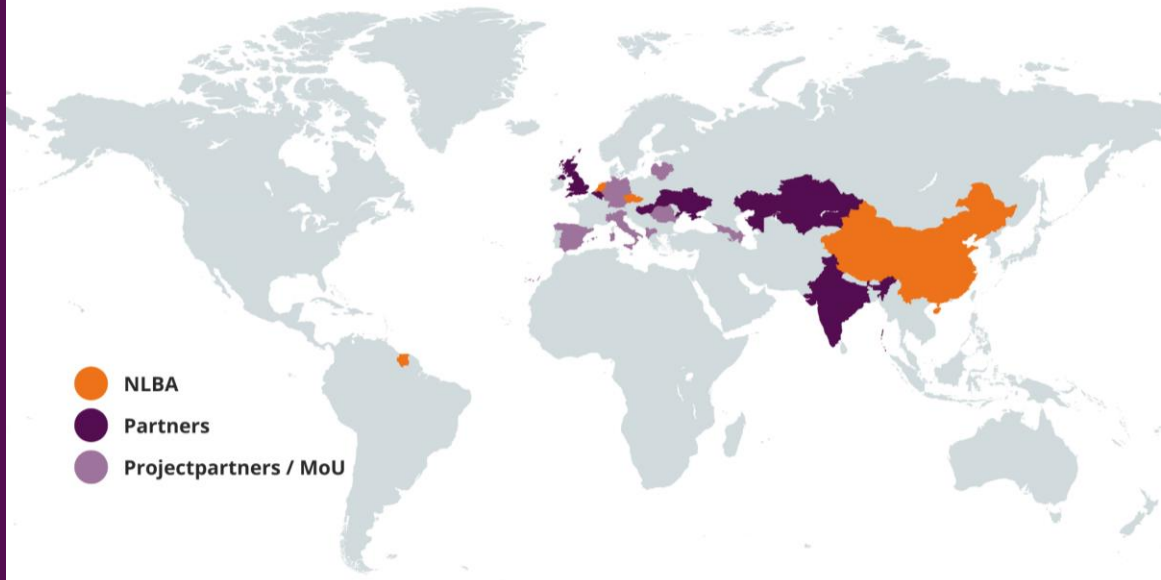
- Kort MBA
- Kort Master Finance & Control
- Kort Master Leiderschap

Trainingen & Masterclasses

Kijk voor het gehele portfolio op www.nlba.nl

- Persoonlijk Leiderschap
- Vitaliteit
- Team ontwikkeling
- Strategisch handelen in de praktijk
- Van marketing naar waardecreatie

NLBA internationaal



NLBA

Netherlands Business Academy
Breda, Dordrecht & Vianen, Nederland

International Academy Prague
Praag, Tsjechië

NLBA Eurasian Institute
Beijing, Shanghai, Shenzhen & Hongkong, China

NLBA Paramaribo
Paramaribo & Nieuw-Nickerie, Suriname

Partners

Eurasian National University
Astana, Kazachstan

Howest
Brugge, België

John von Neumann University
Kecskemét, Hongarije

Karaganda Buketov University
Karaganda, Kazachstan

Kharkiv National University
Charkiv, Oekraïne

KROK University
Kyiv, Oekraïne

Kurukshetra University
Kurukshetra, India

Saïd Business School
Oxford, Verenigd Koninkrijk

Sportbedrijf Arnhem
Arnhem, Nederland

West Ukrainian National University
Ternopil, Oekraïne



Studentprofiel NLBA:

“ Professional die aansluiting zoekt op de praktijk, voor het bereiken van een hoger (academisch) denkniveau. ”

De student zoekt:

- Deeltijdonderwijs
- Een praktijkgerichte insteek
- Maatwerk en persoonlijke begeleiding
- Een Nederlandstalige opleiding
- Fysieke colleges
- Een geaccrediteerde opleiding

Diplomering MFC

NVAO geaccrediteerd

Als je onze NVAO-geaccrediteerde MFC afrondt, krijg je een officieel erkend diploma waarmee je de internationaal gewaardeerde titel MSc mag dragen. Dit diploma staat niet alleen voor academische kwaliteit, maar laat ook zien dat je strategisch kunt denken en beschikt over sterke leiderschapsvaardigheden.

Het geeft je een voorsprong in je carrière en opent deuren naar nieuwe kansen en waardevolle netwerken, zowel in Nederland als daarbuiten.



Online register

NLBA Edu Badge

Digital badges zijn een moderne manier om jouw behaalde kennis en vaardigheden te laten zien. Voor elke afgeronde opleiding bij NLBA ontvang je een badge die in ons online register is terug te vinden. Klik je op de badge, dan zie je precies wat de opleiding inhoudt: van de studiebelasting en inhoudelijke onderwerpen tot de geleerde vaardigheden. Dit maakt het eenvoudig voor werkgevers of andere geïnteresseerden om te zien wat je écht hebt geleerd.

Je kunt je badge gemakkelijk delen op LinkedIn, Facebook of toevoegen aan je CV als extra bewijs van je kwalificaties. Voor de Master Finance & Control ontvang je het hoogste niveau badge: de Diamond badge.

Waarom Netherlands Business Academy?



Opleidingen die inspelen op actualiteiten en innovaties



Studiesessies met begeleiders én een persoonlijke NLBA opleidingsmanager



Fysieke colleges met maximaal 20 personen



Maatwerk trajecten en roosters op maat mogelijk



Alle schoolvakanties in Nederland roostervrij



Nederlandstalige opleidingen én literatuur*

* Hoewel de opleiding Nederlandstalig is, mogen opdrachten ook in het Engels of Duits worden geschreven, mits op C1/C2 niveau. Engelstalige literatuur wordt alleen gebruikt als er geen Nederlandse vertaling beschikbaar is of bij aanvullend materiaal van de docent.

Relevante studie informatie



Toelaatbaarheid:
Voor het volgen van de MFC dien je te beschikken over een financieel HBO diploma met 3 jaar relevante werkervaring. Toelating wordt bepaald tijdens een persoonlijk intake gesprek. Onder bepaalde omstandigheden kun je ook deelnemen wanneer je niet over de juiste vooropleiding beschikt, neem hiervoor contact op met de studieadviseur.



Studiebelasting:
De MFC opleiding duurt twee jaar plus afstuderen. Er is een gemiddelde studiebelasting van ongeveer 10 uur per week inclusief de college uren. De opleiding bestaat uit 68 ECTS en 41 lesdagen. Gezien de praktijkgerichte insteek is de ervaring dat opdrachten goed gecombineerd kunnen worden met het werk.



Toetsing:
Het praktijkgerichte karakter van de opleiding wordt gekenmerkt door de toetsing door middel van het schrijven van een onderzoekspaper per module. Daarnaast kan de docent presentaties en/of aanvullende opdrachten vragen.

MFC Programma

Zelfmanagement, Leiderschap & Coaching	3-daagse
Methoden & Technieken van Onderzoek	3 dagen
Fiscaal Concernrecht	3 dagen
Corporate Finance	3 dagen
Externe Verslaggeving	3 dagen
Internal Control en Accounting Information Systems	4 dagen
Management Accounting	3 dagen
Strategie & Beleid	4 dagen
Management Control & Information Systems	4 dagen
Verandermanagement	4 dagen
Leadership	4 dagen
Ethiek	1 dag
Afstudeerworkshop & college	2 dagen

Keuzemodulen:

Vitaliteit	3 dagen
AI in actie	3 dagen
Persoonlijk Leiderschap II	2-daagse



Webinars & Events

Trends & Ontwikkelingen

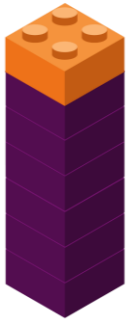
Elke 2 à 3 maanden organiseert NLBA een webinar of event voor studenten en alumni. Soms is het ook mogelijk om een collega of kennis mee te nemen afhankelijk van de beschikbaarheid. Het integreren van actuele trends en ontwikkelingen in onze Master- en post-HBO opleidingen is de sleutel tot het ontgrendelen van een dynamische en relevante leerervaring.

Bij ons staan studenten in de voorhoede van de nieuwste kennis en vaardigheden, essentieel voor het vormgeven van hun toekomstige carrières. Onze opleidingen zijn een broedplaats voor innovatie en kritisch denken, en bieden onze studenten de tools om niet alleen de veranderingen in hun vakgebied bij te houden, maar deze ook te leiden.

Door zowel studenten als alumni uit te nodigen voor deze events willen we blijven bijdragen aan hun ontwikkeling.

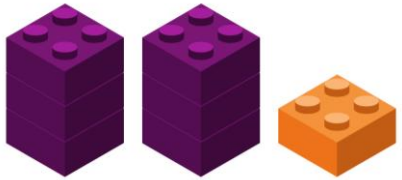


MFC modulair volgen



MFC in één keer

- 2 jaar plus afstuderen
- 12 modules + thesis
- 68 studiepunten
- 41 collegedagen



MFC in drie delen

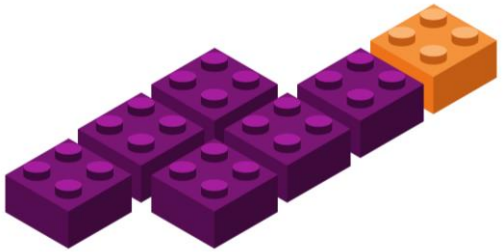
Deel 1: Post-HBO Financial Controller

- 1 jaar
- 7 modules
- 30 studiepunten
- 22 collegedagen

Deel 2: Jaar 2 van de MFC

- 1 jaar
- 5 modules
- 26 studiepunten
- 17 collegedagen

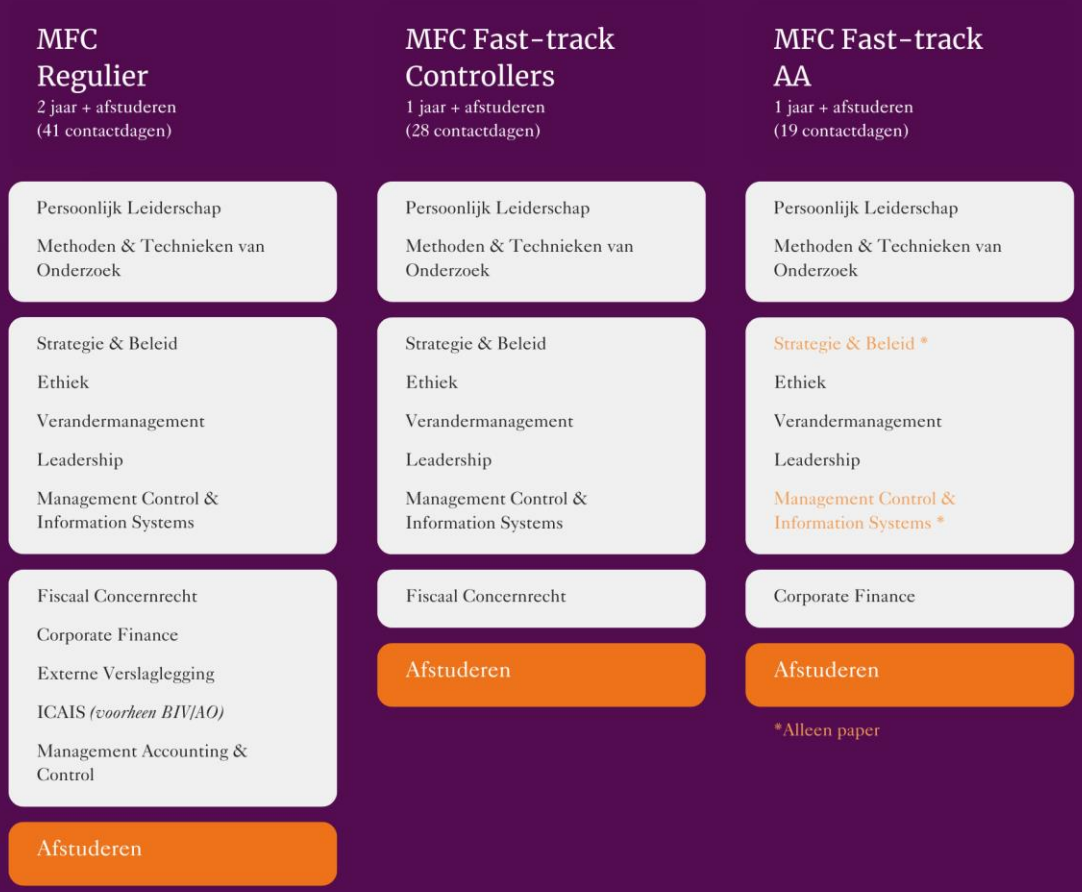
Deel 3: Afstudeerfase (12 studiepunten)



Modulair

- Volledig losse modules *of*
- Clusters van ± 3 modules (Multi masterclasses)

Master of Science in Finance & Control Fast track



MFC in verkort traject

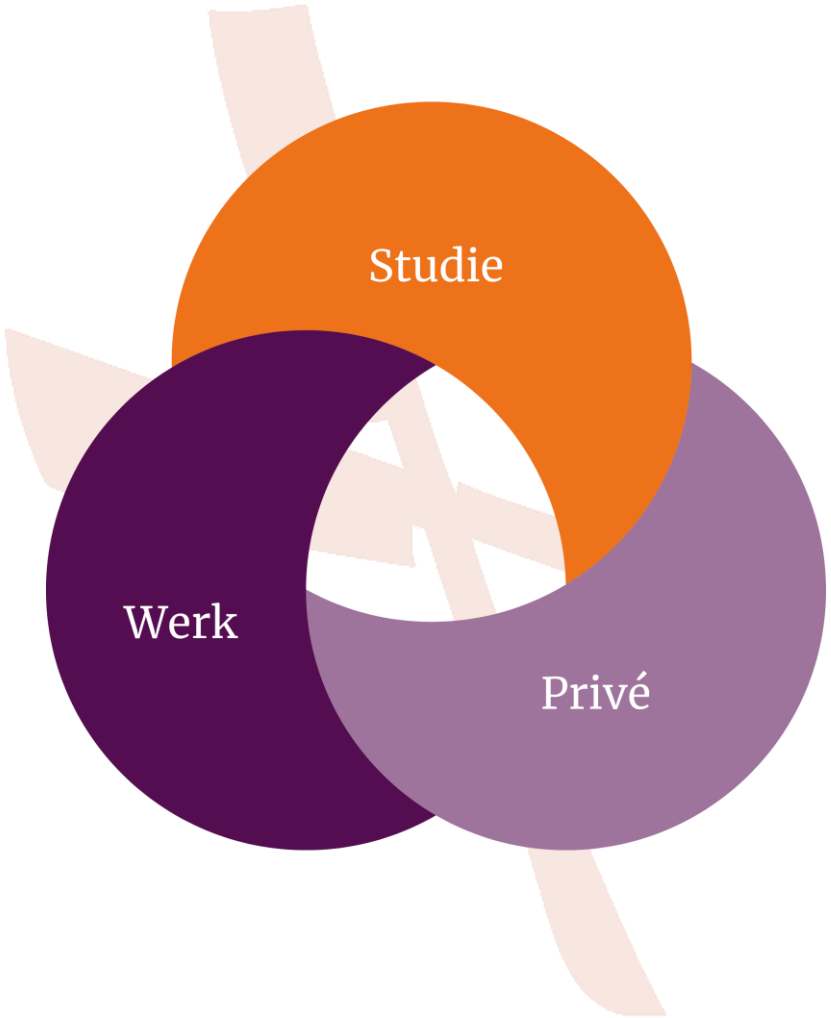
Fast-track & Vrijstellingen

Bij NLBA bieden we verschillende trajecten aan om jouw Master of Science in Finance & Control te behalen, afgestemd op jouw achtergrond en ervaring. Ontdek welke optie het beste bij jou past:

- **Fast Track voor Controllers**
  Als HOFAM-alumnus krijg je vrijstellingen voor de meeste financiële vakken uit de MFC. Hierdoor kun je je in de Master richten op de bedrijfskundige impact van een controller, met extra aandacht voor strategische en leidinggevende vaardigheden. Heb je een soortgelijke opleiding gevolgd? Neem dan contact op met ons voor een traject op maat.

- **Fast Track voor AA alumni**
  Heb je de AA-titel of de post-HBO theoretische leergang afgerond? Dan kom je in aanmerking voor vrijstellingen in het eerste jaar en gedeeltelijk in het tweede jaar. Met slechts 19 contactdagen kun je de MSc behalen en je strategische inzichten verbreden, wat waardevol is voor AA's en RA's die bedrijfsbrede invloed willen uitoefenen.

- **Post HBO Business/Register Controller *of vergelijkbaar***
  Laat ons weten welke opleiding je gevolgd hebt en op basis hiervan ontvang je een overzicht op maat van de voor jou mogelijke vrijstellingen.



Werk / privé / studie balans

Haalbaar met de juiste aanpak

Het combineren van een deeltijdstudie met werk en privéleven kan een uitdaging zijn, maar met de juiste strategieën is het goed te doen. Bij NLBA helpen we je hierbij door:

- **Planning en vooruitdenken**: Plan je studietijd in net zo concreet als je werktijd. Door te studeren op vaste momenten weet je zelf, maar ook je omgeving wat te verwachten. De richtlijn is 10 uur per week, inclusief college-uren.

- **Slimme integratie van werk en studie**: Onze praktijkgerichte opdrachten geven je de kans om direct je werkervaring te koppelen aan je studie. Bespreek met je werkgever wat de benefit is waardoor je delen van je opdracht tijdens werktijd kan uitvoeren.

- **Ondersteuning en feedback**: Profiteer van consultatie-bijeenkomsten en begeleiding van onze docenten en medestudenten. Als je de consultatiesessies goed gebruikt scheelt dit vele uren zelfstudie per week!

- **Balans vinden en behouden**: Zorg voor voldoende ontspanning en maak bewuste keuzes om overbelasting te voorkomen. We helpen je graag om samen je stressniveau in kaart te brengen en energie te optimaliseren.

NLBA blinkt uit in het helpen vinden én behouden van een gezonde balans, zodat je je studie succesvol kunt combineren met werk en privé.

Studentervaringen



Maatwerk! dat is wat mij te binnen schiet. De Master heeft mij veel gebracht in kennis, ervaring en relaties. Maar daarnaast is er altijd oog geweest voor het individu door je als kandidaat te kennen. Binnen de gestelde kaders van de opleiding wordt er met je meegedacht.
Een compliment naar NLBA!

Chris van der Meulen MBA



In 2022 ben ik gestart aan het verkorte traject voor de Master Finance & Control. Dit traject is korter dan de reguliere MFC opleiding, omdat ik eerder mijn HOFAM diploma gehaald heb. De opleiding is erg leerzaam en de vakdocenten zijn van een goed niveau. Uiteraard heb je soms een betere klik met de ene docent dan de ander, of spreekt het ene vak je meer aan, maar overall was het gewoon goed. Ook de begeleiding en flexibiliteit vanuit NLBA is top. De totale studiedruk was zeer goed te doen, al moet je uiteraard wel zorgen dat je je uurtjes maakt. Al met al zeker een aanrader voor iemand die zijn Master nog wil halen!

Mark Diepstraten MSc Finance & Control (HOFAM fast track)



In oktober jl. ben ik gestart met de verkorte MBA. Deze begon met een driedaagse in de Ardennen, waar alles goed geregeld was en we enorm veel hebben geleerd o.a. over onszelf en anderen. De andere modules vinden plaats bij van Der Valk in Vianen. Hier is ook alles logistiek goed geregeld. Daarnaast krijgen we les van professionals die veel (actuele) ervaring hebben en ons aan de hand van voorbeelden meenemen en een duidelijk theoretisch kader geven/aanleren. Ik zou het iedereen aanraden, maar vooral de mensen die nog twijfelen!! Een opleiding bij NLBA is het grootste cadeau wat je jezelf en je (toekomstige) collega's / team kunt geven.

Nancy Dinh – van Kesteren Kort MBA

8.9

★★★★½

Lees hier meer studentervaringen

Praktische informatie

Colleges

De colleges vinden plaats op maandagen. Voorafgaand aan de colleges werk je aan je opdrachten met je medestudenten en NLBA begeleider(s). Elke 1e lesdag van een nieuwe module is er geen consultatiesessie.

- Ochtend: 11:00 – 13:00 uur consultatiesessie
- Middag: 14:00 – 17:00 uur college
- Diner: 17:00 – 18:00 uur diner *(inbegrepen)*
- Avond: 18:00 – 21:00 uur college

Locatie

Er is gekozen voor een landelijk centraal gelegen leslocatie met van der Valk hotel Vianen. De locatie is goed bereikbaar met het openbaar vervoer en parkeren is gratis voor onze studenten. De Persoonlijk Leiderschapsmodules ZLC en PLII vinden plaats in hotel Auberge de Hilver in Diessen.



Kostenoverzicht



Opleidingskosten: €28.232,- btw vrij

- Betalen in termijnen is mogelijk, hiervoor brengen wij 5% administratiekosten in rekening.
- Tip: Het ministerie van OC&W biedt met het Levenlanglerenkrediet de mogelijkheid te lenen voor aanvullende studies wanneer je werkgever de opleiding niet zal financieren.



Literatuur: €1.185,- excl. 9% btw

- NLBA verzorgt de inkoop van de literatuur ongeveer twee weken voorafgaand aan de module en verzendt deze naar het opgegeven adres van de student. De actuele literatuurkosten op dat moment worden doorberekend. De getoonde prijs in deze brochure is een gedegen inschatting van de verwachte kosten.



Locatiekosten €3.058,- excl. 21% btw

- Verzorging collegedagen: koffie/thee/fris incl. diner. Lunch op eigen gelegenheid.
- Verzorging 3-daagse module Zelfmanagement, Leiderschap & Coaching: overnachtingen en volledige verzorging is inbegrepen. Kamers zijn individueel incl. eigen badkamer.

*We streven ernaar om de kosten zo nauwkeurig mogelijk weer te geven, maar er kunnen geen rechten aan dit kostenoverzicht worden ontleend. Voor de meest actuele prijzen kun je contact opnemen met een opleidingsadviseur.

Studeren zonder financiële drempels

Met het Levenlanglerenkrediet van DUO kun je de opleidingskosten bij NLBA financieren wanneer je werkgever je opleiding niet (geheel) vergoedt. Je lost gespreid en inkomensafhankelijk af, tegen een lage rente en met een ruime aflossingstermijn tot wel 15 jaar. Zo blijft studeren haalbaar, zonder financiële drempels.

1



Voorwaarden

Ben je jonger dan 57 jaar en krijg je geen volledige vergoeding van je werkgever?

2



Kies opleiding

Vind de NLBA-opleiding die bij je past: master, post-HBO of modulair onderwijs. Schrijf je vervolgens in voor je gekozen programma.

3



Vraag LLLK aan

Dien je aanvraag voor het levenlanglerenkrediet in via DUO. Je kunt maximaal €13.005 per jaar lenen en aflossen over 15 jaar, zónder BKR registratie.

4



Rond aanvraag af

DUO beoordeelt je toelatingsdossier. Upload vervolgens je collegegeldverklaring zodat DUO je aanvraag kan goedkeuren.

5



Start je opleiding

Begin met je NLBA-opleiding en ontvang je maandelijkse kredietuitkering van DUO.



Proefcollege

Wil je geheel vrijblijvend kennismaken? Dit kan door deel te nemen aan ons proefcollege. Kijk op onze website voor een overzicht van de actuele proefcollegedata en meld je aan.

Proefcollege

Inschrijven

- Direct inschrijven kan via het online inschrijfformulier.

Inschrijven



Bijlage
Modulebeschrijvingen

Module Zelfmanagement, Leiderschap & Coaching

Om als manager of professional anderen te kunnen motiveren en inspireren, is zelfinzicht essentieel. In deze module staat persoonlijk leiderschap centraal, omdat leidinggeven begint met een diepgaand begrip van je eigen gedrag, drijfveren en karakter. Wanneer je jezelf beter begrijpt, kun je niet alleen effectiever communiceren en leidinggeven, maar ook anderen beter aansturen en coachen. Jouw eigen gedrag is vaak de sleutel tot de manier waarop anderen op jou reageren, en daarom leer je in deze module hoe je jouw invloed vergroot door bewust te zijn van jouw sterke en zwakke punten, motivatoren en communicatiestijl.

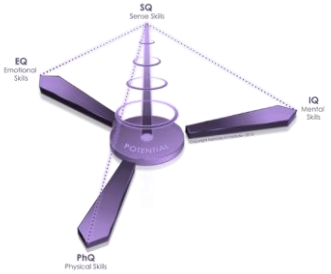
De module is opgebouwd rondom het vier assen model: IQ (Intelligence Quotient), EQ (Emotional Quotient), PhQ (Physical Quotient) en SQ (Sense Quotient). Deze assen vormen samen de pijlers voor jouw persoonlijke en professionele ontwikkeling. Je gaat aan de slag met het ontwikkelen van je intellectuele capaciteiten, het versterken van je emotionele intelligentie, het optimaliseren van je fysieke energie en het ontdekken van de betekenis en zingeving in je werk en leven. Pas als je goed begrijpt wat jou drijft en hoe je hierop kunt inspelen, ben je in staat om anderen te beïnvloeden en te begeleiden, ongeacht of je coach, manager of teamlid bent.

Daarnaast richt de module zich op praktische toepassingen van zelfmanagement en leiderschap, waarbij je leert hoe je jouw persoonlijke ontwikkeling kunt integreren met je professionele ambities. Onderwerpen zoals effectieve communicatie, verschillende leiderschapsstijlen en het ontwikkelen van een coachende houding komen uitgebreid aan bod. We maken gebruik van modellen zoals MBTI en DISC om inzicht te krijgen in persoonlijkheid en gedrag, en je leert hoe je deze kunt toepassen om jouw team te versterken en resultaten te verbeteren.

Wat leer je in deze module?

- Coachen en managen als instrumenten voor resultaatgericht leidinggeven.
- Diepgaand inzicht krijgen in jouw eigen drijfveren, motivatoren en persoonlijke ontwikkelpunten.
- De relatie tussen emotionele en fysieke aspecten van prestaties en work-life balance begrijpen.
- Verschillende communicatiestijlen en hun impact op de interactie met anderen effectief toepassen.
- Jouw karakter en leiderschapsstijl analyseren aan de hand van MBTI, DISC en situationeel leiderschap.
- Strategisch gebruikmaken van coachingtechnieken om teamprocessen te optimaliseren.
- Het opstellen van een persoonlijk ontwikkelplan (POP) dat fungeert als kompas voor jouw groei.

Met deze module leg je een sterke basis voor jouw leiderschapsreis en creëer je een solide fundament voor verdere groei, zowel op persoonlijk als professioneel vlak. Dit maakt de module niet alleen relevant voor jouw opleiding, maar voor elke stap die je als leider zet.



Module Methoden & Technieken van Onderzoek

De wereld van een professional verandert voortdurend, en de vaardigheden om onderzoek te doen en deze inzichten toe te passen, zijn onmisbaar. Deze module biedt een diepgaande en praktische basis in het opzetten, uitvoeren en rapporteren van onderzoek. Of je nu de effectiviteit van bedrijfsprocessen wilt verbeteren, klantbehoeften wilt analyseren, of complexe vraagstukken wilt oplossen, onderzoek vormt de sleutel om beter te begrijpen en te voorspellen wat er speelt in jouw organisatie en de bredere omgeving.

Tijdens deze module leer je stap voor stap het totale onderzoeksproces te doorlopen: van het formuleren van een probleemstelling en onderzoeksvragen tot het kiezen van de juiste onderzoeksmethoden en het analyseren van data. Daarnaast ligt de focus op academisch schrijven, waarbij je leert rapporteren volgens de hoogste standaarden. De opgedane vaardigheden zijn niet alleen van cruciaal belang voor het afronden van de masteropleiding, maar ook voor je verdere carrière, waarin je regelmatig complexe beslissingen moet onderbouwen met gedegen onderzoek.

Deze module wordt strategisch ingepland om je tijdens de opleiding te ondersteunen. De eerste twee collegedagen richten zich op de basis van onderzoek en schriftelijke rapportage, terwijl de derde collegedag halverwege de opleiding plaatsvindt en dient als opfrismoment. Zo word je optimaal voorbereid op je afstudeerwerk en ben je in staat de kwaliteit van jouw onderzoekspapers naar een hoger niveau te tillen.

Wat leer je in deze module?

- Formuleren van heldere probleemstellingen en onderzoeksvragen.
- Opstellen van een onderzoekstechnisch ontwerp en een conceptueel model.
- Selecteren en toepassen van kwalitatieve en kwantitatieve onderzoeksmethoden.
- Analyseren en interpreteren van data en onderzoeksresultaten.
- Schrijven volgens academische standaarden, inclusief APA-richtlijnen.
- Kritisch evalueren van bronnen en argumenten voor een betogende tekst.

Module Fiscaal Concernrecht

In complexe organisaties met concernstructuren is een goed fiscaal beleid onmisbaar voor de financiële gezondheid en duurzaamheid. Deze module biedt diepgaande kennis over fiscale wet- en regelgeving en de strategische toepassing daarvan binnen nationale en internationale bedrijfsstructuren. Denk aan onderwerpen zoals de keuze van rechtsvormen, herstructureringen en belastingoptimalisatie bij fusies en overnames. Je leert hoe je fiscale voordelen kunt benutten en belastingrisico's beheerst door de juiste fiscale strategieën toe te passen.

Voor professionals die betrokken zijn bij de financiële verslaglegging en het bewaken van fiscale risico's, zoals controllers en accountants, is het essentieel om op de hoogte te zijn van recente fiscale ontwikkelingen. De module behandelt transfer pricing, internationale belastingverdragen en formele belastingprocedures die kunnen spelen bij belastinggeschillen. Dit helpt niet alleen om fiscale compliance te waarborgen, maar biedt ook strategische inzichten die van waarde zijn voor de advisering van het management bij besluitvormingsprocessen.

De kennis die je opdoet stelt je in staat om de fiscale positie van een organisatie te optimaliseren en een actieve rol te spelen in strategische vraagstukken die invloed hebben op de lange termijn financiële planning en risicobeheersing.

Wat leer je in deze module?

- De toepassing van fiscale regelgeving in nationale en internationale concernstructuren begrijpen en optimaliseren.
- Strategische keuzes maken bij fiscale herstructureringen, fusies en overnames.
- Transfer pricing toepassen en de werking van internationale belastingverdragen integreren in fiscale strategieën.
- Fiscale risico's identificeren, beheersen en communiceren binnen de organisatie.
- Belastingprocedures doorgronden en strategieën ontwikkelen om belastinggeschillen te vermijden.

Module Corporate Finance

Corporate Finance is waar het allemaal samenkomt: strategische beslissingen, kapitaalbeheer en waardecreatie voor de onderneming. In deze module duik je in de wereld van investeringsbeslissingen en financieringsstrategieën, waar je leert hoe je elke euro zo goed mogelijk kunt laten renderen. Denk aan vraagstukken zoals: hoe beoordeel je investeringsprojecten? Hoe kun je kapitaalstructuren optimaliseren om groei te versnellen? En hoe beheer je financiële risico's in turbulente marktomstandigheden?

Met tools zoals netto contante waarde (NPV), interne opbrengstvoet (IRR) en hedgingstrategieën in je gereedschapskist, ontwikkel je het inzicht om complexe financiële vraagstukken te analyseren en op te lossen. Corporate Finance is niet alleen theorie, maar ook praktijk: je leert hoe je met financiële scenario's kunt omgaan, cashflows kunt optimaliseren en zelfs hoe je marktrisico's kunt managen. Hierdoor word je een waardevolle sparringpartner voor het management en draag je actief bij aan de strategische groei van je organisatie.

In deze module krijg je een kijkje in de dynamische wereld van kapitaalmarkten, leer je hoe kapitaalkosten worden beïnvloed door economische trends, en ontdek je de impact van financiële beslissingen op lange termijn.

Wat leer je in deze module?

- Investeringen beoordelen met methoden zoals NPV, IRR en terugverdientijd.
- Kapitaalstructuren afstemmen op groei en strategische doelen.
- Scenario-analyses uitvoeren voor risicobeheersing en lange-termijn planning.
- Hedgingstrategieën gebruiken om financiële risico's af te dekken.
- Cashflows optimaliseren om meer waarde te creëren binnen de organisatie.
- De rol van kapitaalmarkten begrijpen en inzetten voor strategische beslissingen.

Module Externe Verslaggeving

Externe verslaggeving vormt de basis van transparantie in de financiële wereld en is onmisbaar voor het vertrouwen van investeerders, regelgevers en andere belanghebbenden. Deze module geeft je een grondige kennis van de regelgeving en best practices op het gebied van financiële rapportage, inclusief de steeds striktere eisen van de International Financial Reporting Standards (IFRS). Voor finance professionals is het niet genoeg om cijfers op papier te zetten; je moet ook begrijpen hoe deze cijfers tot stand komen, welke belangen er spelen, en hoe je transparantie waarborgt zonder de concurrentiepositie van de organisatie te schaden.

Tijdens de module leer je omgaan met actuele vraagstukken, zoals de impact van nieuwe technologieën op verslaggeving. Denk aan hoe AI en blockchain een rol kunnen spelen bij het automatiseren van financiële rapportages of het waarborgen van datatransparantie. Ook wordt er aandacht besteed aan duurzaamheid en de integratie van ESG (Environmental, Social & Governance) in de jaarverslaggeving, een trend die steeds meer bedrijven omarmen om verantwoording af te leggen over hun impact op de maatschappij. Dit maakt de module niet alleen relevant voor traditionele controllers, maar ook voor iedereen die strategisch wil bijdragen aan de duurzame en verantwoorde groei van de organisatie.

Wat leer je in deze module?

- De grondslagen en wet- en regelgeving van externe verslaggeving toepassen, inclusief IFRS.
- Financiële overzichten zoals balansen, winst- en verliesrekeningen en kasstroomoverzichten analyseren en interpreteren.
- De invloed van nieuwe technologieën en innovaties op verslaggeving herkennen en benutten.
- Duurzaamheidsrapportages (ESG) integreren in financiële verslaggeving om transparantie te bevorderen.
- Ethische aspecten van financiële verslaggeving herkennen en een balans vinden tussen transparantie en concurrentiegevoeligheid.

Module ICAIS

Interne beheersing en informatietechnologie vormen de ruggengraat van een goed functionerende organisatie. In deze module leer je hoe je systemen en processen zodanig kunt inrichten dat ze bijdragen aan het minimaliseren van risico's en het maximaliseren van de betrouwbaarheid van informatie. Je duikt diep in de wereld van administratieve organisatie (AO), risicomanagement en IT-controls, en krijgt inzicht in hoe deze elementen samenkomen om de financiële gezondheid van de organisatie te waarborgen.

Voor controllers en andere finance professionals is het belangrijk om niet alleen de cijfers te beheersen, maar ook de processen die leiden tot die cijfers. Deze module biedt praktische kennis over het ontwerpen van beheersmaatregelen op basis van modellen zoals COSO-ERM, en laat je zien hoe je lacunes in IT-controls kunt identificeren en aanpakken. Met actuele thema's zoals cyberbeveiliging, het gebruik van Power-BI voor data-analyse en de invloed van AI en blockchain op interne beheersing, leer je hoe je technologie kunt inzetten om processen te optimaliseren en tegelijkertijd risico's te beheersen.

Daarnaast verken je de wereld van corporate governance, inclusief de invloed van wetgeving zoals SOX en de Nederlandse Corporate Governance Code. Dit stelt je in staat om de rol van de controller te begrijpen in een bredere context van organisatieverantwoordelijkheid en transparantie.

Wat leer je in deze module?

- Risico's identificeren en beheersmaatregelen ontwerpen met behulp van modellen zoals COSO-ERM.
- IT-controls en informatiebeveiliging toepassen om de betrouwbaarheid van financiële gegevens te garanderen.
- Administratieve organisatie en interne controle inrichten op basis van actuele best practices.
- Inzichten uit data-analyse tools zoals Power-BI gebruiken om beslissingen te ondersteunen.
- Corporate governance principes toepassen en de invloed van wetgeving op interne controle begrijpen.

Module Management Accounting

Management Accounting speelt een cruciale rol in het ondersteunen van organisaties bij het realiseren van hun doelstellingen, vooral in een wereld vol risico's en onzekerheden. In deze module leer je hoe je zowel financiële als niet-financiële prestatie-indicatoren kunt inzetten om een holistisch Management Control Framework te ontwerpen dat de bedrijfsvoering effectief ondersteunt. Denk hierbij aan thema's als kostenallocatie, duurzaamheid, data-analyse, en de impact van nieuwe technologieën zoals AI en big data.

Tijdens de colleges verdiep je je in de nieuwste trends binnen het vakgebied en leer je hoe managementaccountingsystemen kunnen worden ingezet om niet alleen financiële resultaten te behalen, maar ook om strategisch gedrag te stimuleren en bredere organisatiedoelen te bereiken. Er wordt veel aandacht besteed aan actuele onderwerpen en praktische toepassingen, waarbij je leert om theorie direct toe te passen in je eigen werkomgeving.

Wat leer je in deze module?

- Ontwerpen en toepassen van Management Control Frameworks.
- Integreren van financiële en niet-financiële prestatie-indicatoren.
- Analyseren van de rol van kostenallocatie en incentive-systemen in de besluitvorming.
- Inzetten van data-analyse, AI en big data voor betere managementbeslissingen.
- Identificeren en aanpakken van ethische vraagstukken in management control.
- Toepassen van duurzame accountingprincipes binnen de bedrijfsvoering.

Module Strategie & Beleid

In de huidige snel veranderende wereld is strategisch denken essentieel om als organisatie relevant en succesvol te blijven. Deze module biedt je de inzichten en tools die nodig zijn om strategische keuzes te maken die aansluiten bij de realiteit van vandaag. Organisaties worden geconfronteerd met uitdagingen zoals digitalisering, duurzaamheid en globalisering, waarbij traditionele lange termijnplannen vaak niet meer volstaan. Je leert strategieën ontwikkelen die wendbaar zijn en kunt inspelen op plotselinge veranderingen in de markt. De module behandelt actuele onderwerpen zoals VUCA (Volatility, Uncertainty, Complexity, Ambiguity), strategische modellen en de rol van leiderschap bij de uitvoering van strategieën.

Strategie & Beleid helpt je om zowel externe als interne factoren te analyseren en de impact daarvan op de organisatie in kaart te brengen. Denk aan het gebruik van modellen zoals SWOT, PESTEL en VRIO om inzicht te krijgen in zowel kansen en bedreigingen als de sterktes en zwaktes van je eigen organisatie. Je leert daarnaast hoe je strategieën kunt formuleren die gericht zijn op waardecreatie voor alle stakeholders, niet alleen de aandeelhouders. Deze module is van cruciaal belang voor managers die verantwoordelijkheid dragen voor strategische beslissingen en helpt je een koers te bepalen die niet alleen succesvol is, maar ook duurzaam en veerkrachtig.

Wat leer je in deze module?

- Verschillende visies en modellen van strategisch management toepassen in de praktijk.
- Omgevingsfactoren analyseren met behulp van strategische tools zoals SWOT, PESTEL en het Vijfkrachtenmodel van Porter.
- Inzicht krijgen in interne organisatiefactoren met modellen zoals VRIO en Resource Based View.
- Strategische keuzes maken en onderbouwen voor duurzame en effectieve implementatie.
- Strategieën formuleren die gericht zijn op alle stakeholders, inclusief MVO-doelen.
- Strategisch leiderschap inzetten om wendbare en veerkrachtige organisaties te ontwikkelen.

Module Management Control & Information Systems

In de moderne bedrijfsvoering speelt informatie een cruciale rol bij het 'in control' houden van een organisatie. Deze module biedt je een diepgaand begrip van hoe management control samenhangt met informatiesystemen en technologieën, zoals AI, big data, en blockchain. In een tijdperk waarin digitalisering en technologische innovatie bedrijfsmodellen en werkprocessen voortdurend veranderen, is het vermogen om betrouwbare en relevante managementinformatie te genereren essentieel. Deze module leert je om informatiesystemen effectief in te zetten voor zowel strategische als operationele beslissingen en helpt je de kwaliteit van de informatievoorziening te waarborgen.

Je ontdekt hoe technologie kan bijdragen aan betere besluitvorming, hoe je de integratie van financiële en niet-financiële informatie kunt optimaliseren, en hoe governance een rol speelt bij het toezicht op risicobeheer en compliance. Daarnaast krijg je inzicht in hoe digitale transformaties organisaties dwingen om hun strategieën en processen voortdurend te vernieuwen, en leer je hoe je zelf kunt bijdragen aan de ontwikkeling van robuuste informatiesystemen. Deze module biedt je de tools om complexiteit te beheersen en om te gaan met de uitdagingen van de digitale wereld.

Wat leer je in deze module?

- De relatie tussen management control en informatiesystemen begrijpen en toepassen.
- De strategische waarde van informatietechnologie binnen organisaties analyseren en evalueren.
- Business Intelligence, data-analyse en IT-governance inzetten om bedrijfsprocessen te optimaliseren.
- Datakwaliteit beoordelen en verbeteren om betrouwbare managementinformatie te genereren.
- IT-beveiligingsstrategieën en privacybeleid ontwikkelen conform best practices, zoals ISO 27001.
- Trends in digitale technologie, zoals AI, IoT en blockchain, herkennen en toepassen in de praktijk.

Module Verandermanagement

In de huidige zakelijke wereld zijn veranderingen de norm geworden. Bedrijven worden geconfronteerd met digitale transformaties, veranderende wetgeving en maatschappelijke druk om duurzamer te opereren. Deze module richt zich niet alleen op de traditionele aspecten van verandermanagement, maar ook op actuele ontwikkelingen die organisaties dwingen om wendbaar te blijven. Denk aan digitalisering, duurzaamheid en nieuwe vormen van werken. De vaardigheden die je in deze module opdoet, zijn essentieel om complexe veranderingen te leiden en een cultuur van continue verbetering te bevorderen.

Een voorbeeld is de impact van digitale transformatie. Stel je voor dat je werkt bij een organisatie die overstapt op een nieuw digitaal systeem. Het implementeren van zo'n verandering is niet alleen een technische uitdaging, maar vraagt ook om het managen van de menselijke kant: medewerkers moeten bereid zijn om nieuwe technologieën te omarmen en hun werkwijze aan te passen. Deze module leert je hoe je een veranderstrategie kunt opstellen die zowel aandacht heeft voor technologie als voor de menselijke kant van verandering, waarbij weerstand kan worden omgezet in veranderbereidheid.

Wat leer je in deze module?

- Verschillende verandermodellen en -strategieën toepassen, inclusief Agile en Lean.
- Veranderingsprocessen diagnosticeren en veranderaanpakken kiezen die passen bij de situatie.
- De rol van leiderschap en communicatie in verandermanagement begrijpen en toepassen.
- Psychologische veiligheid en veranderculturen creëren die duurzame verandering ondersteunen.
- Datagedreven verandermanagement toepassen, inclusief het meten van veranderbereidheid.
- Verandercommunicatie inzetten, zoals storytelling, om draagvlak te creëren.

Module Leadership

Leiderschap is een essentieel element van effectief management, vooral nu organisaties te maken hebben met snelle veranderingen en toenemende complexiteit. In deze module ontwikkel je jouw persoonlijke leiderschapskwaliteiten, waarbij zelfinzicht en het begrijpen van je eigen waarden en drijfveren centraal staan. Dit is de basis om niet alleen jezelf, maar ook anderen te leiden en een positieve impact te maken op je team en organisatie.

Leiderschap is door de jaren heen geëvolueerd, met verschillende stromingen en theorieën die elk hun eigen aanpak en focus hebben. Momenteel bevinden we ons in een nieuwe leiderschapsfase, waarin de pandemie en de opkomst van hybride werken hebben geleid tot een verschuiving naar leidinggeven op afstand. Dit vraagt om nieuwe vaardigheden en inzichten, zoals het effectief motiveren van teams zonder fysieke nabijheid en het creëren van psychologische veiligheid, zelfs als collega's verspreid werken. In deze module verken je zowel traditionele als moderne leiderschapsmodellen en leer je hoe je deze kunt toepassen in een snel veranderende wereld.

De vier invalshoeken van leiderschap komen uitgebreid aan bod: persoonlijk, team, organisatie en maatschappij. Hierbij wordt speciale aandacht besteed aan het omgaan met actuele uitdagingen zoals digitalisering, diversiteit en duurzaamheid. Door deze brede benadering krijg je een holistisch beeld van wat het betekent om een leider te zijn in de 21e eeuw. De module biedt daarnaast ruimte voor zelfreflectie en het formuleren van persoonlijke ontwikkelingsdoelen, zodat je leiderschap niet alleen professioneel inzet, maar ook verankert in je eigen groei.

Wat leer je in deze module?

- De evolutie van verschillende leiderschapsstromingen begrijpen en toepassen.
- Zelfinzicht vergroten en leiderschap afstemmen op persoonlijke waarden en drijfveren.
- Nieuwe vaardigheden ontwikkelen voor leidinggeven op afstand en in hybride werkomgevingen.
- Leiderschapsstijlen aanpassen aan de behoeften van teams en veranderende organisatieculturen.
- Creëren van een cultuur van psychologische veiligheid en open communicatie om motivatie en betrokkenheid te bevorderen.
- Strategieën voor effectief leiderschap ontwikkelen, gericht op actuele maatschappelijke en organisatorische uitdagingen.

Module Ethiek

In een wereld waarin technologie en innovatie razendsnel vooruitgaan, worden organisaties geconfronteerd met nieuwe ethische vraagstukken. De module Ethiek biedt inzicht in hoe je verantwoorde keuzes maakt op het gebied van bijvoorbeeld data-ethiek, AI-gebruik en duurzaamheid. Wat betekent het om moreel juist te handelen wanneer het gaat om het verzamelen van data of het inzetten van kunstmatige intelligentie? Deze module helpt je de balans te vinden tussen technologische vooruitgang en maatschappelijke verantwoordelijkheid.

Je leert ethische dilemma's herkennen en aanpakken vanuit verschillende perspectieven, zodat je kunt bijdragen aan een cultuur van integriteit en transparantie binnen jouw organisatie. De focus ligt niet alleen op klassieke ethische principes, maar ook op de praktische implicaties van nieuwe ontwikkelingen zoals AI en digitalisering.

Wat leer je in deze module?

- Ethische vraagstukken rondom AI en technologie identificeren.
- Besluitvorming toetsen aan morele principes en bedrijfsintegriteit.
- Ethische dilemma's bespreekbaar maken en navigeren binnen organisaties.

Keuzemodule Persoonlijk Leiderschap II

In Persoonlijk Leiderschap II gaan we verder met jouw persoonlijke ontwikkeling nadat je eerder een basis hebt geslagen in Zelfmanagement, Leiderschap & Coaching. We gaan op zoek naar je positieve- en negatieve drijfveren om zo te leren focussen op datgeen dat je zowel privé als professioneel verder helpt. Waar je je van bewust bent, daar kun je wat mee doen!

Deze training helpt je ontdekken wat je doet, waarom je het doet, waarom sommige dingen makkelijk- en andere dingen moeilijk gaan en ontdekken waar jouw natuurlijke kracht zit. We maken enerzijds gebruik van de kennis die je eerder hebt opgedaan omtrent DISC en MBTI en verdiepen die laatste theorie nog iets verder om te kijken hoe je MBTI in teamverband inzet. Anderzijds zullen andere bekende en minder bekende theorieën omtrent analytische psychologie van Carl Jung gecombineerd worden waarbij we praten over de 'archetypecombinaties'. Om alles samen te brengen gebruiken we een combinatie van deze theorie met elementen van het Development Compass. Vergelijk het met een thermometer: dit geeft aan hoe het met jouw innerlijke balans gesteld is.

We besteden in Persoonlijk Leiderschap II ook aandacht aan hoe alles wat je hierover bij NLBA geleerd hebt samenhangt en blikken nog even terug op de kennis omtrent energiemanagement en hoe je die toepast. Alles wat we tijdens deze dagen doen grijpt weer terug op de 4-assen om uiteindelijk te komen tot invulling van jouw SQ-as: jouw sense!

Wat leer je in deze module?

- Carl Jung en de analytische psychologie;
- Typenpsychologie;
- Development Compass – Balansgebieden & Competenties;
- Archetypecombinaties (natuurlijke kracht-schaduw);
- Analytische coaching – de regelkring in kaart.

Keuzemodule Vitaliteit

Organisaties hebben baat bij fitte medewerkers en goed samenwerkende teams. Leidinggevenden spelen daarin een sleutelrol: vitaal leiderschap is namelijk onmisbaar voor een gezonde en succesvolle organisatie. Maar wat bedoelen we eigenlijk met vitaliteit? Volgens Schaufeli en Bakker (2007) gaat het om medewerkers die energiek, veerkrachtig en fit zijn, en die met veel doorzettingsvermogen hun werk blijven doen. Vitaliteit hangt nauw samen met duurzame inzetbaarheid.

Dat betekent niet alleen fit en energiek zijn, maar ook beschikken over het vermogen en de vaardigheden om je werk goed te blijven doen, nu én in de toekomst. Leidinggevenden hebben hierbij een grote rol: zij sturen, ondersteunen en inspireren hun teams. Maar hoe pak je dat aan? Hoe zorg je dat je team vitaal blijft, dat de motivatie hoog is en dat medewerkers duurzaam inzetbaar zijn?

Concreet betekent dit meer aandacht voor het voorkomen van verzuim en voor het vergroten van duurzame inzetbaarheid door kansen voor groei en ontwikkeling te benutten. Vitaal leiderschap sluit hier perfect bij aan: het is een manier van leidinggeven die mensen en teams helpt om het beste uit zichzelf te halen. En dat begint bij de leidinggevende zelf: door zelf het goede voorbeeld te geven, krijg je jouw team écht in beweging.

Wat leer je in deze module?

- De meest recente wetenschappelijk inzichten op het gebied van slaap, voeding en beweging;
- Inzicht krijgen in factoren die zorgen voor een goede teamenergie;
- Geleerd gevalideerde meetinstrumenten te gebruiken om persoonlijke vitaliteit en de vitaliteit in teams te meten;
- Vroegtijdig stressoren en problemen binnen een afdeling of team signaleren;
- Methodieken om vitaliteitsinterventies toe te passen;
- Manieren om de bevlogenheid van medewerkers te stimuleren.

Keuzemodule AI in actie

AI is niet langer een belofte voor de toekomst, maar een realiteit die vandaag al bepaalt hoe we werken, ondernemen en leidinggeven. Kunstmatige intelligentie ontwikkelt zich razendsnel en verandert de manier waarop organisaties werken, besluiten nemen en waarde creëren. Waar AI een paar jaar geleden nog vooral toekomstmuziek leek, is het vandaag al een integraal onderdeel van bedrijfsvoering. Van slimme analyses en procesoptimalisatie tot AI-agents die zelfstandig taken uitvoeren – de mogelijkheden groeien dagelijks. Tegelijkertijd roept deze technologie vragen op over betrouwbaarheid, ethiek en de rol van mensen in samenwerking met AI.

Deze module geeft je inzicht in de kernbegrippen van AI en helpt je om onderscheid te maken tussen hype en echte waarde. Je ontdekt hoe AI in verschillende sectoren wordt toegepast en wat dit kan betekenen voor jouw eigen organisatie of praktijk. We kijken niet alleen naar de technologie, maar ook naar de strategische keuzes die managers, ondernemers en professionals moeten maken: waar liggen de kansen, welke risico's moet je beheersen en hoe zorg je dat AI bijdraagt aan verantwoorde en duurzame groei?

Wat leer je in deze module?

- De basisbegrippen van kunstmatige intelligentie begrijpen en kunnen plaatsen in je eigen context;
- Inspirerende AI-toepassingen analyseren en vertalen naar kansen in jouw organisatie;
- Inschatten waar AI écht waarde toevoegt en waar vooral hype schuilt;
- De ethische en maatschappelijke impact van AI benoemen en toepassen in je eigen praktijk;
- Een eerste stap formuleren voor de inzet van AI in jouw rol of organisatie.

Blijf op de hoogte via LinkedIn voor artikelen, uitnodigingen voor webinars en andere interessante opleidingsupdates van NLBA.

Netherlands Business Academy
E: info@nlba.nl
W: www.nlba.nl
T: 076-8200505
: Whatsapp