

Masterclass Verandermanagement

Netherlands Business Academy

T: +31 (0)76 820 05 05

E: info@nlba.nl

W: www.nlba.nl



Inhoudsopgave

Inleiding	3
Programma	3
Module Verandermanagement	4
Module Leadership	4
Module Ethiek	5
Docenten	6
Opleidingskosten & locatie	6

Inleiding

Welkom bij Netherlands Business Academy!

Twee decennia ervaring in opleiden heeft ertoe geleid dat Netherlands Business Academy dé aanbieder van praktijkgerichte masteropleidingen, post-hbo opleidingen en masterclasses in Nederland is. Wij richten ons op de professional die door het volgen van een praktijkgerichte opleiding meer uit zijn of haar carrière wil halen. Wij garanderen u een optimale begeleiding in uw persoonlijke ontwikkeling, gericht op het behalen van uw doelen.

Waarom deze opleiding volgen?

Het vakgebied van verandermanagement (VMT) is ontwikkeld om ons beter te helpen het gedrag van individuen en groepen te begrijpen. Het wordt dan ook gedefinieerd als een systematische studie van het gedrag van mensen in organisaties. De basis hierbij ligt in de psychologie, sociologie, antropologie en andere sociale wetenschappen. Vanuit deze gebieden worden werknemers 'performance factors' voorspeld en verklaard. Voorbeelden hiervan zijn de productiviteit in een veranderende omgeving en het gedrag van mensen met betrekking tot 'job satisfaction' en de stijlen van change en leiderschap. Het onderzoek naar verandermanagement heeft ons veel inzicht gegeven hoe managers effectiever kunnen opereren als leiders en hoe de verschillende soorten werknemers kunnen worden gemotiveerd bij extreme veranderingsprocessen.

Verandermanagement is een tool van management dat managers inzicht geeft in en helpt bij het zoeken naar de optimale manier om de factor personeel te sturen in een tijd van grote veranderingen voor alle organisaties. De module verandermanagement richt zich op kennis en inzichtverhoging op het gebied van veranderen en leren. Het gaat in op methoden en vaardigheden ten einde probleemsituaties beter te doorgronden en haalbare verandertrajecten te ontwerpen. De eigen stijl, voorkeuren en beperkingen als veranderaar worden verkend. Interventievaardigheden en persoonlijke ontwikkeling komen slechts in beperkte mate aan de orde, reflectie op de eigen praktijksituatie echter des te meer. Veranderingen gaan dikwijls gepaard met conflicten. Tevens spelen er regelmatig ethische kwesties bij veranderingstrajecten. Hoe hiermee om te gaan, komt eveneens in deze module aan bod

Bepaling geschiktheid en persoonlijk profiel

Netherlands Business Academy richt zich op de professional die met een praktijkgerichte masteropleiding meer uit zijn/haar carrière wil halen. U kunt deelnemen aan deze masterclass indien u een HBO of een universitaire studie heeft afgerond en beschikt over minimaal drie jaar werkervaring. Onder bepaalde omstandigheden kunt u ook deelnemen wanneer u niet over de juiste vooropleiding beschikt. Toelating wordt bepaald aan de hand van het intakegesprek. Neem telefonisch of per e-mail contact met ons op om een afspraak te maken voor uw persoonlijk intakegesprek.

Programma

Masterclass Verandermanagement

Module Leadership	4 dagen
Module Verandermanagement	4 dagen
Module Ethiek	1 dag

Masterclass Verandermanagement

Module Verandermanagement

Omschrijving

Managers werken in een plaats die we een organisatie noemen. De organisatie is het ‘speelveld’ waarop managers opereren. Eén van de meest essentiële aspecten van effectief management is het vermogen mensen in de organisatie te begrijpen en hun gedrag te voorspellen. Waarom? Managers sturen de activiteiten van anderen. Als het belangrijkste van managen dus is het werken met andere mensen, dan moeten managers een goed inzicht hebben in het menselijk handelen.

Het vakgebied van verandermanagement is ontwikkeld om ons beter te helpen het gedrag van individuen en groepen te begrijpen. Het wordt dan ook gedefinieerd als een systematische studie van het gedrag van mensen in organisaties. De basis hierbij ligt in de psychologie, sociologie, antropologie en andere sociale wetenschappen. Vanuit deze gebieden worden werknemers ‘performance factors’ voorspeld en verklaard. Voorbeelden hiervan zijn de productiviteit in een veranderende omgeving en het gedrag van mensen met betrekking tot ‘job satisfaction’ en de stijlen van change en leiderschap.

Het onderzoek naar verandermanagement heeft ons veel inzicht gegeven in hoe managers effectiever kunnen opereren als leiders en hoe de verschillende soorten werknemers kunnen worden gemotiveerd bij extreme veranderingsprocessen.

Verandermanagement is een tool van management dat managers inzicht geeft in en helpt bij het zoeken naar de optimale manier om de factor personeel te sturen in een tijd van grote veranderingen voor alle organisaties.

Duur en studiebelasting

De Module Verandermanagement bestaat uit totaal 4 contactdagen. Buiten de college-uren moet u rekenen op een studiebelasting van gemiddeld 10 uur per week.

Module Leadership

Omschrijving

We leiden managers op om zelfstandig beslissingen te nemen. Confusius zei: “Fouten hebben, en die niet verbeteren, dat is pas fouten hebben”, en “Een wijs man zoekt het in zichzelf, de dwaas zoekt het in anderen”. Leadership is tegenwoordig een internationaal begrip. Managers zijn niet alleen maar gefocust op Nederland, maar steeds vaker wordt opereren over de landsgrenzen een feit. Persoonlijk Leadership ontdekken en ontwikkelen vormt de basis van een succesvol leider.

Conceptueel Leadership, historie en ontwikkelingen. Maatschappelijke veranderingen. Goede leiders vernieuwen en veranderen; pakken de status-quo aan. Zij inspireren collega’s tot een heldere en gemeenschappelijke visie, stellen anderen in staat te handelen, geven het goede voorbeeld en nemen de organisatie op sleeptouw. Belangrijk is om eerst jezelf te leren kennen, daarna je omgeving te scannen en dan de optimale keuze maken voor het samenstellen van het team. Vernieuwen en veranderen doe je niet in je eentje. De module Leadership behandelt managementtechnieken als DISC – De Caluwé om de manager in jezelf te bepalen en je team te kunnen inschatten.

Verder is de opzet globaal:

- Beginselen van Leadership;
- Leadership strategieën;
- Visievorming, denk groot en internationaal;
- Ontwikkelen managementskills;
- Implementeren van Leadership filosofie.

Duur en studiebelasting

De module Leadership bestaat uit totaal 4 contactdagen. Buiten de college-uren moet u rekenen op een studiebelasting van gemiddeld 10 uur per week.

Module Ethiek

Omschrijving

Er wordt veel waarde gehecht aan waarden en normen in het functioneren van de manager. Waar staat de manager voor? Waar liggen de grenzen van zijn handelen? Door hier expliciet aandacht aan te geven worden wij ons bewust van de verantwoordelijkheden op dit gebied.

Programma

- Kennismaking.
- Presentatie van en toelichting op de moduleschets.
- Inleiding over ethische visies door de docent.
- Enkele cases ter verduidelijking van onderscheid tussen beginsel- en gevolgenethiek.
- Inleiding over bedrijfsethiek door de docent (o.a. wat is bedrijfsethiek, belang van bedrijfsethiek, wat mogen we van een bedrijf verlangen op ethisch gebied).
- Gezamenlijke bespreking van een case uit de bedrijfsethiek.
- Debatteren over enkele stellingen m.b.t. bedrijfsethiek.
- Presentaties over zelfgemaakte case-analyse en beoordeling (a.d.h.v. stappenplan).
- Inleiding over ethiekmanagement door de docent.
- Debatteren over enkele stellingen m.b.t. bedrijfsethiek.
- Korte evaluatie van deze module.

Duur en studiebelasting

De module Ethiek bestaat uit 1 contactdag. Buiten de college-uren moet u rekenen op een studiebelasting van gemiddeld 10 uur per week.

Docenten

Module	Docenten
VMT	Dr. A.C.J.M. Olsthoorn
LEADERSHIP	Prof. J. van Zwieten RI/RA/RO / Drs. R. Verdonk
ETH	Mr. C.J.W. Steenbergen

Opleidingskosten

Masterclass Verandermanagement	€ 4.709,00
Locatiekosten Hotel Vianen , per collegedag (excl. 21 % BTW)	€ 47,50
Extra bij consultatiebijeenkomst per collegedag (excl. 21 % BTW)	€ 7,50
Literatuurkosten per jaar (excl. 9% BTW)	± € 350,00

NB: het ministerie van OC&W biedt met het **Levenlanglerenkrediet** de mogelijkheid te lenen voor aanvullende studies. Zie voor meer informatie onze website.

Collegetijden

De colleges vinden om de week plaats op maandagmiddag en -avond. In de ochtend vinden er consultatiebijeenkomsten plaats. Tijdens de consultatiebijeenkomsten worden casussen en opdrachten uitgewerkt, presentaties voorbereid en wordt elkaars werk becommentarieerd.

Ochtend:	11:00 – 13:00 uur
Middag:	14:00 – 17:00 uur
Diner:	17:00 – 18:00 uur
Avond:	18:00 – 21:00 uur

Locatie:

Hotel Vianen

Alle door het Ministerie van OCW vastgestelde vakantieperiodes van Noord - Midden - Zuid Nederland zijn meegenomen in het opstellen van het rooster.